

Konsernijohtajan vuoden 2023 tavoitteiden toteumat

1 Kaupungin talous pysyy tasapainossa

Huomaa: Ennuste perustuu marraskuun tilinpäätösennusteeseen.

- 1.1 Tilikauden tulos on vähintään 0 (TA 2023) (muutettu talousarvio 22,9 M€)

Tavoite on toteutumassa. Tulosennuste on 42,0 milj. euroa.

- 1.2 Investointien tulo-rahoitus-% on 57 (TA 2023) (muutettu talousarvio 54 %)

Tavoite on toteutumassa. Ennuste on 76 %.

- 1.3 Kaupungin korollisten lainojen määrä rahalaitoksille ei kasva vuodesta 2022

Tavoite on toteutumassa. Korollisten lainojen määrä laskee vuodesta 2022 noin 72 milj. eurolla.

- 1.4 Vuoden 2024 talousarvio- valmisteluun on sisällytetty talous- ja tuottavuusohjelmassa esitettyjä toimenpiteitä.

Tavoite toteutui osittain. Vuoden 2024 talousarvio- valmistelussa kaikille yksiköille asetettiin 1 prosentin tuottavuustavoite. Toimintayksiköiltä edellytettiin erilaisia tehostamistoimenpiteitä ja olemassa olevan toiminnan kriittistä tarkastelua, jotta menojen kasvu olisi yleistä kustannustason nousua pienempää. Vuoden 2024 talousarvio ilman satunnaisia eriä jäi kuitenkin 12,9 milj. euroa alijäämäiseksi.

2 Tampereen kaupunkiorganisaation kykyä vastata 2020-luvun toimintaympäristön haasteisiin on kehitetty aktiivisesti

- 2.1 Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3 (TA23)

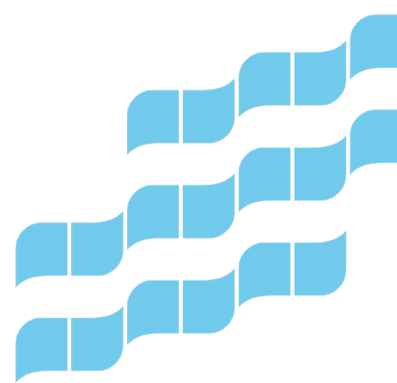
Tavoite toteutui. Vuoden 2023 kaupunkitasoinen keskiarvo oli 3,41 (vuoden 2022 keskiarvo 3,35). Arviointiasteikko 1–4, 1=heikosti, 4=erittäin hyvin. Vuonna 2023 raportin sai 389 esihenkilöä (esihenkilöitä 427, raportin saaminen edellytti, että vähintään kaksi henkilöä on arvioinut esihenkilöä). Arviointeja tehneiden henkilöiden määrä 2 478.

- 2.2 Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (TA23)

Tavoite on toteutumassa. Työhyvinvointimatriisin alustava tulos parani edelliseen vuoteen nähden. Vuonna 2023 tulos on arvion mukaan 57,8, jossa on parannusta edelliseen vuoteen nähden 4,45 yksikköä. Tulokset ovat kehittyneet myönteisesti matriisin kaikilla osa-alueilla. Sairauspoissaolot ovat laskeneet, työtaturmien määrä on vähentynyt, ja työkyvyttömyyseläkemaksut pienentyneet, sekä Kunta10-tulokset kehittyneet myönteiseen suuntaan. **Lopullinen työhyvinvointimatriisin tulos saadaan 26.1.2024.**

- 2.3 Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (TA23)

Tavoite toteutui. Työntekijäkokemuskyselyyn tulokset parantuivat edellisen vuoden joulukuun kyselyn tuloksiin nähden. QWL-tulos (Quality of Working Life) 60,9 % (tulos 12/2022 59,2 %) ja eNPS (employee Net Promoter Score) 13,47 (tulos 12/2022 8,31).



2.4 Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (TA23)

Tavoite ei toteutunut. Hakijakokemuskysely otettiin käyttöön 1.6.2022. Kyselyn arviointiasteikko on 1 -5, 1=en ollenkaan houkuttelevana, 5=erittäin houkuttelevana. Vuoden 2022 (1.6.–31.12.) tulos oli 3,95 (vastanneita 225 henkilöä) ja vuoden 2023 tulos on 3,78 (323 henkilöä). Huomaa: Vuonna 2022 kysely oli käytössä vain seitsemän kuukautta, joten vuosien tulokset eivät ole tältä osin täysin vertailukelpoiset.

2.5 Sairaspoissaolojen suunta on saatu käännettyä koronan jälkeen positiiviseksi (vertailu vuoden 2022 tilanteeseen ilman sosiaali- ja terveystaloutta)

Tavoite toteutui. Tammi-marraskuussa sairauspoissaoloja oli 16,6 päivää henkilötyövuotta kohden. Sairauspoissaolot laskivat 2,4 päivää (-12,4 %) henkilötyövuotta kohden edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Sairauspoissaolot vähenivät elinvoiman ja kilpailukyvyyn ja sivistyspalvelujen palvelualueilla, konsernihallinnossa sekä Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksella. Kaupunkiympäristön palvelualueella sekä Tampereen Vesi Liikelaitoksella sairauspoissaolot kasvoivat edelliseen vuoteen nähden.

3 Tampere on luonut perustaa ja mahdollistanut hallinnollisten uudistusten toteuttamista

3.1 TE-uudistukseen liittyvistä yhteistyörakenteista on sovittu Pirkanmaan kuntien kesken

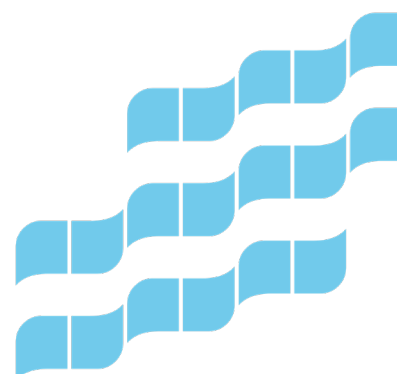
Tavoite on toteutumassa osittain. TE-uudistukseen liittyvistä yhteistyörakenteista on tehty päätökset Tampereen seudun työllisyysalueeseen kuuluvissa 15 kunnassa, ja järjestämistä koskevat ilmoitukset on toimitettu työ- ja elinkeinoministeriöön määräajassa lokakuun 2023 loppuun mennessä. Pirkanmaalle näyttää olevan syntymässä kaksi työllisyysaluetta, Tampereen seudun työllisyysalue ja Pirkanmaan läntinen työllisyysalue. Valkeakosken poikkeuslupahakemuksen hylkääminen on aiheuttanut Tampereen seudun työllisyysalueen osalta perälautatilanteen, minkä vuoksi lopullinen järjestämiskäytäntö tullaan vahvistamaan helmikuun loppuun 2024 mennessä.

3.2 Kaupungin toimintamallia ja rakenteita on tarkasteltu ja sen pohjalta on käynnistetty tarvittavat uudistukset, hyvinvointijohtamisen toimintamallia on kehitetty

Tavoite toteutui. Uusien hyvinvointialueiden toiminta käynnistyi vuoden 2023 alusta. Tampereen näkökulmasta uudistus sujui mutkattomasti. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on käynnistynyt. Sivistyspalvelujen palvelualueelle tuli kesäkuussa kaksi lautakuntaa ja lakiasiainyksikkö on aloittanut toimintansa. Hyvinvointijohtamisen sisältöjä ja hyvinvointialueen kanssa olevia yhdyspintoja on täsmennetty. Vuoden 2023 lopussa on käynnistetty tarkastelu kaupunginhallituksen ohjauksessa olevien elinvoiman ja kilpailukyvyyn palvelualueen tehtäväkokonaisuuksien uudelleen organisoimiseksi.

4 Asiakaskokemuksen kaupunkitasoinen mittausmalli on otettu käyttöön ja asiakaskokemusta seurataan kaupungin keskeisissä palveluissa

Tavoite toteutui. Asiakaskokemuksen mittausmalli on otettu käyttöön ja keskeisistä palveluista on saatavilla asiakaskokemustietoa vuotta 2023 koskien. Asiakaskokemuksen mittaamista tukeva järjestelmä on kilpailutettu ja se on otettu käyttöön joulukuussa 2023.



5 Kaupungin hankintaa on toteutettu suunnitelmallisesti kategoriajohtamismallilla ja kategorioille on asetettu (vuositasoiset) tuloksellisuustavoitteet

Tavoite toteutui. Hankintaa on toteutettu kategoriajohtamismallilla. Hankintakategorioille on nimetty vastuulliset hankintapäälliköt, joiden tehtävänä on viedä kategoriajohtamisen mallia käytäntöön. Johtamismallin nykytilanne esiteltiin kaupunginhallitukselle joulukuussa 2023. Pääkategorioita on kuusi, jotka jakautuvat useisiin alakategorioihin. Pääkategoriatasolla kahden tilannekuvaa ja toimenpidesuunnitelmia on päivitetty ja tuloksellisuustavoitteita on asetettu. Neljän muun pääkategorian hankinnat on analysoitu ja toimenpiteet on suunniteltu. Tuloksellisuustavoitteet määritellään vuoden 2024 alussa.

6 Venäjän hyökkäyssodan vaikutuksia (esim. energiakriisi) on arvioitu systemaattisesti, vaikutuksiin on varauduttu ja vaikutukset on otettu huomioon toiminnan ja talouden suunnittelussa

Tavoite toteutui. Venäjän hyökkäyssodan ja muiden globaalien kriisien vaikutusten tilannekuvaa on pidetty aktiivisesti yllä. Tilannekuvaa ja sen pohjalta tehtyjä varautumistoimia on käsitelty säännöllisesti kaupungin johto- ja koordinaatioryhmissä. Kaupunkitasoisiksi riskeiksi nostettiin vuoden aikana varautumiseen liittyen laajamittainen maahantulo ja kyberturvallisuus. Varautumisen tason nostaminen ja toimintakyvystä huolehtiminen eri tilanteissa lisättiin Tampereen strategiaan sen puolivälitarkastelussa. Mahdolliseen energiapulaan on varauduttu erilaisin suunnitelmin ja energiasäästöohjelmalla. Varautumista eri pituisia energiakatkoja varten tehtiin konserniyksiköissä, palvelualueilla ja kriittisen infran yhtiöissä. Kaupunki on toiminut koollekutsujana ja puheenjohtajana alueellisessa energianyrykissä.

Venäjän hyökkäyssodan vaikutuksia, mikä on erityisesti näkynyt kustannusten nousupaineina, on huomioitu toiminnan ja talouden suunnittelussa laajasti. Talousarvion valmistelussa on huomioitu mm. vuokratason ja elintarvikkeiden hintatason nousu sekä yleinen inflaatiokehitys, mikä osaltaan vaikutti kunta-alan palkkaratkaisuun ja talousarviovalmistelussa huomioituun palkkojen korotukseen. Kustannustason nousu on näkynyt myös rakentamisessa ja ylläpidossa, mikä on edellyttänyt uudelleen arviointeja mm. uusien investointien osalta. Korkotason nousun vaikutukset ovat olleet kaupungin korkomenoihin useita miljoonia vuodessa. Asia on huomioitu velkaantumiskehityksen hillitsemistavoitteissa sekä siinä, että investointien rahoittamiseksi on tutkittu entistä tarkemmin myös omaisuuden myyntimahdollisuuksia.

7 Tekemisen kaupunki -strategiaa edistävät kehitysohjelmat etenevät ohjelmasuunnitelmien mukaisesti

7.1 Viiden tähden keskusta

Tavoite toteutui. Kehitysohjelma etenee ohjelmasuunnitelman mukaisesti. Tampereen keskusta oli Valtakunnalliset elinvoimatulokset 2023 -mittauksessa selvä ykkönen 150 pisteellä jättäen Helsingin (138) ja Turun (136) taakseen. Ohjelmasuunnitelmaa toimeenpannaan vuodelle 2023 määritellyillä painotuksilla, joiden tilanne on seuraava:

Kannen alueen kokonaisuuden edistäminen

Kannen alueen käynnissä olevassa kehitysvaiheessa on tavoitteena yhden 1 500–2 000 työpaikkaa mahdollistavan toimitilakokonaisuuden/business-parkin toteutumisedellytysten luominen. Studio Libeskindiltä tilatun uuden yleissuunnitelman laadinta on käynnissä ja asemakaavaluonnos on tavoitteellisesti valmis 2024 keväällä. Kannen alueen kehittämistä tukee tämän vuoden aikana käynnistyvä



keskustan elinkeinovision laadinta ja toimenpiteiden ohjelmointi. Valtio teki vuonna 2023 investointipäätöksen Tampereen henkilöratapihan (Tahera) uudistamisesta. Työ käynnistyy vuosina 2024-2025. Asemakeskuksen kokonaissuunnittelu yhdessä pohjoiskannan suunnittelun kanssa etenee.

Suurten asuinalueiden kehittäminen: Ranta-Tampella, Viinikanlahti, Nalkala ja Sori

Noin 3 000 asukkaan Ranta-Tampella on valmis ja toteutunut tavoitteiden mukaisesti. Seuraavana käynnistyy noin 3 500 asukkaan Viinikanlahden uusi asuinalue, jonka asemakaavaehdotus on nähtävillä 23.11.2023–5.1.2024. Kannen alueelle tavoitellaan urbaania kaupunkiasumista noin tuhannelle uudelle asukkaalle eteläkannan jatkoksi.

Yksityisten toimijoiden ja Tampereen kaupungin kehityshankkeisiin vaikuttavien pysäköintilaitosten toteutusmallin ratkaiseminen ja pysäköintiin liittyvien hankkeiden ohjelmointi

Vuoropysäköintilaitosten toteutusmallin ratkaiseminen ja pysäköintiin liittyvien hankkeiden ohjelmointi etenee päätöksille alkuvuoden 2024 aikana. Sen ensimmäiset vaiheet eli Hämpin parkin laajenus mukaan lukien Viinikankadun sisäänajo on tavoitteena saada käynnistettyä ja Kunkku lightin toteutuksesta tulisi saada linjaukset valtuustokauden aikana.

Särkänniemen alueen kehityshankkeen edellytysten luominen

Kaupungin periaatepäätöksen mukainen toteutettavuus on selvitetty. Lopullista pääomituspäätöstä ja alueiden luovutusta koskevia päätöksiä valmistellaan parhaillaan. Konsernijaosto tehnyt pääomitusta koskevan päätöksen toukokuussa 2023. Asemakaava on vahvistunut syyskuussa.

Keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta lisäävät nopeat toimenpiteet

Tänä vuonna toteutettiin Keskustorin kesäkeidas viimeistä kertaa kaupungin toimesta. Tuomiokirkonkadulla, Aleksis Kiven kadulla ja Kuninkaankadulla toteutettiin myös kesäkadut. Järveltä järvelle –rantareittien osalta Näsin maisemasilta on valmistunut ja seuraavana työn alla on Takon raitti, joka avaa uuden yhteyden Tempon talolta Kehräsaaren asti.

Lapsia ja nuoria keskustassa huomioivat toimenpiteet sekä *keskustan kestävyyttä ja hiilineutraalisuutta* edistävät hankkeet ja toimenpiteet eivät ole tämän vuoden osalta edenneet, pl. kestävyyttä edistävät suunnitteluratkaisut mm. Viinikanlahdessa.

7.2 Hiedanranta

Tavoite toteutui. Kehitysohjelma etenee ohjelmasuunnitelman mukaisesti. Hiedanrannan pohjoiskortteleiden asemakaavaehdotus ja Hiedanrannan Kehitys Oy:n tontinluovutusprosessit tuovat kaupungin strategiset tavoitteet suoraan korttelitason toteutukseen. Valtuustokauden asuntokaavojen tavoite täyttyy, kun myös Tehdaskartanonkadun länsipään kaava valmistuu 2024. Kohti luovaa Hiedanrantaa –hanke, koulun tarveselvitys ja keskustan maanomistajien kanssa käytävä vuoropuhelu keskustapalveluiden korttelialueiden asemakaavan käynnistämisestä edistävät monipuolisten palveluiden toteutumista alueelle.

Näsisaarella rakennetaan raitiotien siltarakenteita. Valtatieliittymän ensimmäisen vaiheen risteysjärjestelyiden kaava, katusuunnitelmat sekä tiesuunnitelma on hyväksytty ja mahdollistavat raitiotien toimivan liityntäliikenteen rakentamisen valmiiksi vuoden 2024 aikana. Liittymän 2. vaiheen asemakaavamuutoksen aloituskokous on pidetty ja tiesuunnittelu käynnistyy konsulttihankinnan jälkeen 2024. Nollakuidun osalta luvitusta tukevat selvitykset ovat pitkällä ja luvitus voidaan viedä sopimuksen mukaisesti eteenpäin. Tämä hoidetaan ennen Näsisaaren 2. vaiheen täyttölupia.



Tulevina vuosina on huomioitava, että rakentamisen suhdannetilanne tulee haastamaan Hiedanranan toteutusta ja sen aikataulua.

7.3 Tampere Junior

Tavoite toteutui. Tampere Junior nelivuotinen kehitysohjelma päättyi vuoden 2023 lopussa ja kehitysohjelman päätösseminaari toteutettiin marraskuussa. Kehitysohjelman ohjelmakauden keskeiset tavoitteet ovat toteutuneet kaupunginhallituksen hyväksymien tavoitteiden mukaisesti. Ohjelmakauden kolmas lapsiperhedata-analyysi on loppuvaiheessa ja Lapsiystävällinen kunta –kehittämistyön tavoitteiden toteutumisen arviointi tehdään keväällä 2024. Nuoret SIB –vaikuttavuushanke jatkuu vuoteen 2030 ja kehitysohjelman aikana aloitettu puistoruokailu jatkuu osana sivistyspalvelujen palvelualueen toimintaa. Nuorisopassi-sovellus tukee tamperelaisten 7.–9.-luokkalaisten harrastusmahdollisuuksia ja toteutetaan 2024 alkaen osana perusopetuksen Lupa liikkua –toimintamallia.

7.4 Hiilineutraaleja tekoja

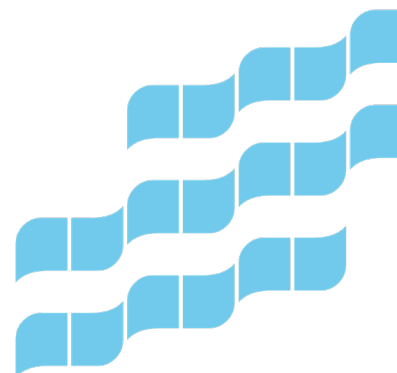
Tavoite toteutui. Kehitysohjelma eteni ohjelmasuunnitelman mukaisesti. Hiilineutraali Tampere Tiekartan 305 toimenpiteestä valmiina on 21 % (64 kpl), toteutuksessa 52 % (159 kpl) ja suunnittelussa 18 % (56 kpl). EU:n 100 ilmastoneutraalin ja älykkään kaupungin mission ilmastokaupunkisopimus (Climate City Contract) on suunnitelman mukaisesti arvioinnissa komissiossa. Ilmastotoimenpiteiden toteutusta ja tiekartan laajaan päivitykseen 2024 valmistautumista on tehty laajassa yhteistyössä palvelualueiden ja tytäryhtiöiden kanssa. Interreg-rahoituksella on käynnistetty uusia hankkeita. Luonnon monimuotoisuus on nostettu ohjelman keskeiseksi kehikseksi ja kaupungin laajuista ohjausmallia on kehitetty. Luonnon monimuotoisuusohjelman 112 toimenpiteestä on 5 % (6 kpl) on valmistunut ja 68 % (76 kpl) on toteutuksessa.

Asukkaiden liikkumis- ja kulutustottumuksiin vaikuttavaa työtä tehtiin ohjelman kohdealueilla ja myös Tampere-tasoisesti. On luotu toimijoiden verkostoja sekä käynnistetty asukkaille suunnattuja toimenpiteitä yhteistyössä yhdistysten ja kaupungin eri toimijoiden kanssa. Vuonna 2023 on kohdattu asukkaita ja yhteisöjä kestävän arjen teemoilla 40 eri tapahtumassa. Kiertotaloussuunnitelman toimeenpano on käynnistynyt keskittyen rakennetun ympäristön kiertotalouteen. Kiertotalouden alueellinen advisory board sekä kaupungin sisäinen yhteistyöryhmä ovat aloittaneet toimintansa. Yritysyhteistyötä toteutetaan Business Tampereen kanssa KiertoTRE- ja Treasource-hankkeissa.

7.5 Elämystalous

Tavoite toteutui. Elämystalouden kehitysohjelma on edennyt ohjelmasuunnitelman mukaisesti. Painopisteiden osaamisen kehittämisestä osaamiskeskittymäksi, muuttuvasta ympäristöstä uutta liiketoimintaa sekä tapahtumista ja elämyksistä kaupungin kestävää vetovoimaa -työpaketit ovat edenneet aikataulussa.

Vuoden 2023 aikana on edistetty etenkin järvi- ja luontomatkailun sekä av-alan kehittämisen kokonaisuuksia. Vuoden aikana on valmistunut mm. luovien alojen ekosysteemikuvaus jatkotyöstön pohjaksi, taide- ja tuotteistamispankki sekä digitaalinen tapahtuma- ja harrastuskalenteri. Lisäksi Tampereella on kuvattu kaksi kansainvälistä elokuvatuotantoa ja matkailussa, ja museoilla on ollut ennätysvuosi kävijämäärissä mitattuna. Uusia avauksia tehtiin erityisesti datatalouden ja metaverse-kehityksen saralla.



7.6 Älykaupunki kaupunkilaisille

Tavoite toteutui. Kehitysohjelma etenee ohjelmasuunnitelman mukaisesti. Ohjelmassa on otettu käyttöön kaksi digitaalista palvelua. Tampereen Pulssi –palvelu ennustaa keskusta-alueen kävijämääriä ja tarjoaa yrityksille ennakoivaa tietoa liiketoiminnan tueksi. Palvelun on ottanut käyttöön ensimmäisen puolen vuoden aikana yli 100 yritystä. Chatbot Tam on marraskuun lopussa julkaistu maahanmuuttajia neuvova botti. Palvelusta kerätään systemaattisesti käyttäjäpalautetta. Lisäksi ohjelmassa on laadittu Tampereen kaupungin tekoälyn eettiset periaatteet monialaisena yhteistyönä, periaatteista käydään vielä kuntalaiskeskustelu ennen päätösmenttelyä. Yksikkörajat ylittävää räätälöityä koulutusta on järjestetty tekoälyn etiikasta, tekoälystä ja osaamismuotoilusta yli 70 asiantuntijalle. Tampereen kansainvälinen tunnettuus on lisääntynyt ja strategiset yrityskumppanuudet syventyneet. Erityisesti palkinto arvostetusta Smart City World Award 2023 Enabling Technologies –kategoriasta sekä kesäkuussa julkaistu Metaverse Visio ovat lisänneet Tampereen tunnettuutta. Rakennetun ympäristön digitaalisten kaksosten kaupunkitasoinen kehittäminen on käynnistynyt esiselvityksellä kaupunkitietomallin ja digikaksosten hyödyntämisestä sekä toteuttamalla erilaisia konseptitoteutuksia. Kehittämisen tarkempi suunnittelu sekä sen rahoittaminen ja resursointi on jo pitkällä. Datatalouden ensimmäiset kolme liiketoimintakonseptia on valmisteltu pilotoitavaksi. Roolipohjainen datatalouden ansaintalogiikoiden kuvaus, josta jalostetaan datatalouden toimintamallin kuvaus vuoden 2024 aikana, on tehty. Kehittämissuunnitelma organisaation muutos- ja osaamistarpeista sekä uusista tehtävistä on projektoitu (Uudistuva Tampere).

8 Raitiotien osan 2 toteuttaminen ja seudullinen jatkosuunnittelu ovat edenneet suunnitellusti

Tavoite toteutui. Raitiotien osan 2 toteuttaminen etenee suunnitellusti. Raitiotien liikennöinti on aloitettu suunnitelmien mukaisesti 7.8.2023 Santalahteen saakka. Näsisaaren täyttö onnistui hyvin ja rakentamisaikataulun kannalta kriittinen täytön painuminen on tapahtunut suunnitellun aikataulun mukaisesti. Järvikaupungin siltojen rakentaminen on edennyt hyvin ja radan rakentaminen saassa käynnistyy. Tämä mahdollistaa raitiotieradan valmistumisen Santalahdesta Lentävänniemeeseen siten, että kaupallinen liikenne voi alkaa sinne tammikuussa 2025.

Seudullinen jatkosuunnittelu etenee suunnitellusti. Jatkolinjojen tarkennettu yleissuunnitelma valmistui siihen liittyvine selvityksineen loppuvuodesta 2022 päätöksentekoa varten. Ylöjärven kaupunginvaltuusto hyväksyi helmikuussa 2023 Lielähti–Ylöjärvi tarkennetun yleissuunnitelman ratahaaran linjauksen jatkosuunnittelun pohjaksi. Pirkkalan kunnanvaltuusto ja Tampereen kaupunginvaltuusto ovat käsitelleet yleissuunnitelmaa tarkentavan Pirkkala–Linnainmaa-hankesuunnitelman ja päättäneet ratahaaran toteutussuunnittelun käynnistämistä huhtikuussa 2023. Toteutukseen tähtäävä Pirkkala–Linnainmaa-allianssin kehitysvaihe on käynnissä yhdessä Pirkkalan kunnan ja Tampereen Raitiotie Oy:n kanssa. Kehitysvaiheen lopussa päätetään allianssin toteutusvaiheeseen siirtymisestä (rakentamisesta) erikseen. Kehitysvaihe kestää lokakuuhun 2024 saakka.

9 Digitaalisia asiointimahdollisuuksia on lisätty sekä digitalisointihankkeiden hyötypotentiaalnin arvioinnin ja seurannan malli on suunniteltu ja otettu käyttöön.

Tavoite toteutui. Kaupungin digitaaliset asiointimahdollisuudet ovat lisääntyneet merkittävästi. Vuoden 2023 aikana on otettu käyttöön esimerkiksi Pirkanmaan kulttuuripankki, joka kokoaa yhteen kulttuurin ja taiteen

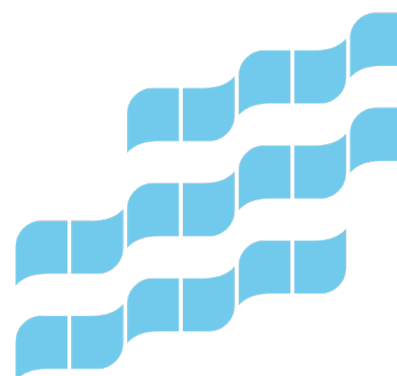


tekijät sekä heidän tilattavat palvelunsa. Verkkopalvelusta löytyy tällä hetkellä lähes 500 kulttuurintekijää ja yli 300 kulttuuri- ja taidepalvelua. Lisäksi suosittuun Tampere.Finland.-sovellukseen on julkaistu keskustan liikennettä ja kävijävirtoja ennustava Pulssi-sovellus sekä tapahtumakalenteri kaupungin asukkaille. Tampereen satamiin on asennettu puhelimella avattavat älylukot. Palvelutietovarantoon on ilmoitettu 168 Tampereen kaupungin palvelua, joista 74 tarjoaa verkkoasiointikanavan eli prosenttiosuus on 44 %. Digitalisaatiota edistävien toimenpiteiden lisäksi tietojen täyttämisen ja ylläpitämisen prosessia on selkiytetty sekä tehostettu. Vuoden 2023 tavoite oli 30 %, jonka toteutuma ylittää merkittävästi. Nousua on tapahtunut vuoden aikana 20 %.

Kesäkuussa konsernihallinnon johtoryhmä hyväksyi digitalisaatiohankkeiden hyötypotentiaalnin arvioinnin ja seurannan mallin suunnitelman. Malli otettiin käyttöön lokakuun alusta kaikissa salkuissa, ja se vaaditaan kaikista ICT-kehittämismäärärahaa saavista projekteista, joiden budjetti on yli 200 000 euroa.

10 Omistajaohjaus tuottaa tuloksia

- 10.1 Yhtiöiden omistaja-arvo kasvaa ja kaupungin osinkotulo on talousarvion mukainen (37,5 milj. euroa)
Tavoite toteutui osittain. Tavoite toteutui osinkojen (39,0 milj. euroa) osalta. Tavoite omistaja-arvon kasvusta ei sen sijaan tule toteutumaan Tampereen Energia Oy:n tilanteesta johtuen.
- 10.2 Tampereen Vesi Liikelaitoksen yhtiöittäminen on toteutettu kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti.
Tavoite toteutui. Yhtiöittämisprojekti etenee suunnitellusti ja yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2024 alkaen.
- 10.3 Särkänniemen kehityshanke on käynnistynyt suunnitelmien mukaisesti
Tavoite toteutui osittain. Oman pääoman sijoituksesta on tehty päätös konsernijaostossa, ja yhtiö on käynnistänyt hankkeen suunnittelun sekä kartoittaa parhaimmat toteutukset kullekin kohteelle. Kiinteistökaupan toteutuksen osalta esitystä ei vielä ole laadittu.
- 10.4 Konsernina toimimista on vahvistettu kaupungin kokonaisjohtamisessa
Tavoite toteutui. Konserniohjeen uudistuksessa ja vuoden 2024 talousarvion yhtiötavoitteiden valmistelussa huomioitiin konsernina toimiminen aiempaa paremmin. Myös toteutetut konsernina toimimisen työpajat muokkasivat konserniajattelua ja yhteistyötä palvelualueiden kanssa paremmaksi. Teeman kehittämistä jatketaan vuonna 2024.
- 10.5 Vastuullisuus on huomioitu tytäryhtiöiden toiminnassa ja raportoinnissa
Tavoite toteutui. Yhtiöiden vastuullisuusraportointia on kehitetty yhteistyössä Ekokumppanit Oy:n kanssa. Vastuullisuutta ja konsernitasoisen raportoinnin käynnistämistä tukevia työpajoja on järjestetty (4 kpl) yhtiöille. Yhtiöt ovat tietoisia vastuullisuusvaatimuksista omalta osaltaan ja vastuullisuusraportoinnin kehittäminen etenee suunnitellusti. Konserniyhtiöt ovat myös kehittäneet omia yhtiökohtaisia vastuullisen liiketoiminnan konsepteja sekä viestineet näistä nettisivuillaan ja tilinpäätöksissä.



11 Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa ja pirkanmaalaisten kuntatoimijoiden kesken on sujuvaa (Pirkanmaan hyvinvointialue, Pirkanmaan kunnat, Pirkanmaan liitto, Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä)

Tavoite toteutui osittain. Pirkanmaan kuntien ja kaupunkiseudun kuntien vakiintuneet yhteistyörakenteet ovat sujuvia. Tampereen kaupunkiseudun rakennesuunnitelma hyväksyttiin kaikissa seudun kunnissa. Myös joukkoliikenteen kehityskohteet (joukkoliikenteen vyöhykemallin muutos ja seudullinen raitiotie) etenivät suunnitellusti.

Pirkanmaan hyvinvointialueyhteistyöhön on luotu foorumeita (yhdyspinnat, ylimmän johdon tapaamiset) ja sovittu käytännöistä millä tavalla hyvinvointialue osallistuu Pirkanmaan kuntajohtajakokousten toimintaan. Hyvinvointialueen kanssa tehtävässä yhteistyössä on kuitenkin vielä paljon haasteita ja ratkaisua vaativia rajapintoja kaupungin kanssa. Pirkanmaalle ei kuitenkaan syntynyt kaikkien kuntien yhteistä työllisyysaluetta, vaan maakunta jakautui kahteen työllisyysalueeseen.

